

Association le Cairn, Monnaie Locale et Citoyenne

Rapport d'activité - Exercice 2016-2017



Le projet du Cairn, en préparation depuis octobre 2015 suite à la création de l' « Association pour la création du Cairn », a vécu une étape importante de son développement en 2017 avec un changement d'organisation et le lancement de la version papier de la monnaie.

L'association initiale de préfiguration s'est en effet transformée, le 31 mai 2017, en « Le Cairn, Monnaie Locale et Citoyenne ». Cette nouvelle structure, toujours associative, s'est dotée d'un fonctionnement cohérent pour finaliser les partenariats et préparatifs nécessaires au lancement de la monnaie Cairn. Les territoires du Trièves, de Tullins et de Grenoble ont vu la mise en circulation des premiers cairns en septembre et octobre 2017.

Les grandes lignes du travail effectué depuis octobre 2016 sont rassemblées dans ce rapport d'activité 2017. L'investissement humain de la part des bénévoles est à souligner, il a été extrêmement important tout au long de l'année écoulée. Il a permis la préparation, le lancement et maintenant la gestion de la monnaie. Nous espérons que l'année à venir sera aussi riche pour le projet et tenons à remercier très chaleureusement toutes les personnes qui se sont impliquées dans cette dynamique collective !

1/ Une année 2017 chargée pour le Cairn !

- **Phase 1** (novembre 2016 – mai 2017) : finalisation des décisions sur le fonctionnement du Cairn, règles, gouvernance, instances, objectifs...

Commencée en 2016, la phase d'imagination collective du projet s'est poursuivie jusqu'au printemps 2017. De nombreux débats sur le fonctionnement futur du Cairn ont eu lieu et chaque décision a été prise lors d'une plénière ouverte à tous les adhérents, en se basant sur le travail d'un groupe préalablement mandaté pour réfléchir à la problématique donnée.

Novembre 2016 : réunion plénière sur la monnaie électronique. Décision que le Cairn soit déployé sous forme électronique (monnaie dématérialisée) à la fois pour les particuliers et les professionnels. Dès que possible et préférence donnée au système de paiement par SMS et virement.

Décembre 2016 : réunion plénière sur les modalités et tarification d'adhésion des particuliers comme des professionnels. L'assemblée opte pour une tarification libre avec un plancher de 5 euros pour les particuliers et une tarification basée sur le chiffre d'affaire et la raison sociale pour les professionnels (de 60 à 360 euros).

Janvier 2017 : réunion plénière sur le type d'organisation pour la future structure porteuse de la monnaie. Décision de maintien du système associatif en à une SCIC (société coopérative d'intérêt collectif) ou une SCOP (société coopérative ouvrière de production).

Février 2017 : réunion plénière sur la taxe à la reconversion et la bonification. Le choix des adhérents pour une taxe (appelée contribution à la relocalisation) de 2% afin de garantir un effort de ré-utilisation des cairns sans bloquer trop fortement les professionnels devant reconverter. Pour la bonification, décision de la basée sur des critères sociaux pour faciliter l'entrée des foyers défavorisés dans le réseau du Cairn. Une bonification ponctuelle lors d'événement est aussi envisagée.

Mars 2017 : journée de réflexion sur la gouvernance et les instances de l'association.

Décision de mettre en place :

- un comité de pilotage en collégiale avec autant de particuliers que de professionnels élus (10/10).
- 4 Comité d'Orientation par an pour discuter avec l'ensemble des adhérents des grandes orientations de l'association.

Avril 2017 : réunion plénière sur le partenariat bancaire et le modèle économique. Validation de partenariat avec le crédit coopératif dans un premier temps et idée de travailler aussi avec la nef quand le livret d'investissement « prêt de chez soit » pour les monnaies locales sera opérationnel. Décision de flécher les revenus issus de la taxe à la reconversion et des intérêts bancaires vers une cagnotte de soutien à des projets émanant du réseau du Cairn et favorisant les objectifs de l'association.

Cette phase décisionnaire sur les règles de fonctionnement du Cairn (monnaie et vie associative) se termine avec l'écriture des statuts et du règlement intérieur de la nouvelle association, l'écriture des conditions générales d'utilisation du Cairn et la validation de ces différents documents lors de l'assemblée générale extraordinaire du 31 mai 2017.

- **Phase 2** (mai 2017 – octobre 2017) : Préparation du lancement de la monnaie papier, adhésions des premiers professionnels, sensibilisation, mise en place de la nouvelle organisation et des partenariats nécessaires

Une fois l'association transformée et l'objectif de lancement fixé à septembre 2017 un travail au plus proche des acteurs ou futurs acteurs du Cairn a commencé.

Le partenariat avec le **crédit coopératif** est confirmé en juin avec l'ouverture des comptes permettant le bon fonctionnement de l'association et la préparation d'une convention de partenariat pour le stockage des futurs coupons billets du Cairn.

Deux **services civiques** sont recrutés début Juin, l'un (Alexis) sur des missions de soutien à la construction du réseau professionnel et le deuxième (Jules) sur de la coordination d'événements de sensibilisation/information.

Un **financement participatif** est lancé le 1 juin pour payer l'impression et le design des premiers billets du Cairn. La cagnotte atteint presque les 18 000 euros lors de sa clôture à la mi-juillet. Cette base de financement vient aussi consolider notre trésorerie. Le mois et demi de campagne est aussi l'occasion de sensibiliser sur le projet et d'informer sur l'imminence du lancement du Cairn.

Le design des **billets** du Cairn se finalise en juillet et les 30 000 premières coupures (110 000 cairns en valeur) sont imprimées en août.

Suite à une réflexion entamée depuis le début du projet, l'association obtient une **subvention** conséquente de la part de Grenoble Alpes Métropole (35 000 euros

le 29 juin). Cette aide financière permet de lancer le recrutement d'une personne salarié qui viendra soutenir l'équipe bénévole.

L'association du Cairn rentre en **pépinière d'entreprise** à la Pousada (fin aout). Cette pépinière d'entreprise nous permet un accompagnement personnalisé et la possibilité de formations sur tous types de questions telles que la gestion de projet, la comptabilité, la communication, la gestion des ressources humaines...

Un **local économique** est trouvé sur Grenoble fin aout. Il est en location chez le bailleur social Actis et ce grâce aux aides financières découlant de notre entrée en pépinière d'entreprises. Ce local, rue Très Cloîtres, permettra d'avoir à la fois un lieu de travail pour notre équipe salariée et bénévole et un lieu privilégié pour informer sur le projet et la monnaie du cairn. Il servira aussi à termes de comptoir de change lors de permanence du groupe local de Grenoble.

Dans le même temps, les contacts avec les professionnels sont poursuivis et élargis. Les **premières adhésions de professionnels** commencent au mois d'aout. La constitution du réseau de professionnel nécessaire au lancement est une des préoccupations majeure des différents groupes locaux.

Gaelle Contant est recrutée en tant que **coordinatrice de projet** salariée de l'association (à temps plein) en septembre. Elle commence ses missions à partir de début octobre 2017.

Les groupes locaux du Trièves, de Tullins et de Grenoble préparent activement le **lancement de la monnaie papier** sur leurs territoires durant tout l'été et le mois de septembre. Le lancement officiel du Cairn se fait à Mens lors de Quelle Foire, foire de la transition organisée chaque année par l'association Esprit Trièves. À Tullins c'est deux semaines plus tard (7 octobre) que la semaine du développement durable s'achève avec le lancement du Cairn sur le territoire communal. Et pour finir Grenoble, le 14 octobre, où un événement mêlant chasse aux cairns, information et concerts est organisé par les bénévoles au jardin de ville. **En tout c'est 450 adhésions et 15 600 cairns qui sont échangés sur ces trois dates.**

Le Cairn est bel et bien lancé !

- **Phase 3** (septembre 2017 – Novembre 2017) : mise en place du fonctionnement inhérent au portage d'un projet de monnaie locale complémentaire.

Suite aux premiers lancements dans le Trièves, à Tullins et à Grenoble de nombreuses missions associatives nouvelles ont vu le jour :

- Gestion des stocks de billets et activation des billets nécessaires au fonctionnement du projet.
- Mise en place, approvisionnement et gestion des comptoirs de change.
- Accompagnement des professionnels déjà adhérents.
- Mise en place des modalités de reconversion
- Gestion des ressources humaines
- Accentuation de la remontée de filières pour améliorer le réseau professionnel du Cairn.
- Lien avec l'ACPR (Autorité de Contrôle Prudentiel)

En parallèle de ces nouvelles missions, les bénévoles de l'association ont, bien entendu, continué le travail de constitution du réseau du cairn en sensibilisant largement les particuliers comme les professionnels.

A l'heure actuelle le Cairn compte 850 adhérents dont 95 professionnels et 755 particuliers. 32000 cairns sont en circulation sur le territoire. Des cairns sont échangés chaque jours dans les 9 comptoirs de change. 3 groupes locaux sont lancés et deux nouveaux territoires sont sur le point de rejoindre la dynamique le mois prochain.

2/ Les Groupes Locaux (GL)

Les groupes locaux sont la base du fonctionnement du cairn et ont pour mission de faire vivre le projet sur leurs territoires. Voici un résumé des actions qui ont été menés par chacun d'eux en 2017

Trièves (une dizaine de personnes impliquées) :

- Sensibilisation : réunions d'informations...
- Réseau professionnel : plusieurs sessions de démarchage, présences sur les marchés ...
- Lancement de la monnaie papier le 24 septembre lors de la foire de la transition (Quelle Foire), organisée par l'association Esprit Trièves : marché des producteurs locaux, stand d'adhésion/information/conversion, discours d'information sur le Cairn et animation ludique sur le projet.
- Comptoirs de change : trois comptoirs de change sont actif dans le Trièves (Mens, Tréminis et Clelles)

Tullins (une douzaine de personnes impliquées)

- Sensibilisation : Ciné-débat à Tullins, rencontre de l'union commerciale de ST Marcellin et de Vinay, information auprès d'un réseau d'affaire, participation à la foire de l'Albenc
- Réseau professionnel : plusieurs sessions de démarchage ...
- Lancement de la monnaie papier le 7 octobre lors d'un événement organisée par l'agenda 21 de la commune de Tullins : petit marché des professionnels du cairn, stand d'adhésion/information/conversion et animation ludique sur le projet
- Comptoirs de change : un comptoir de change très actif au centre ville de Tullins (Épicerie Bio Graine d'Épicière). Deux commerces en attente à Moirans et St Marcellin.

Grenoble (~30 personnes impliquées tout au long de 2017)

- Sensibilisation : des réunions d'information dans le réseau des AMAPs, à la chambre d'agriculture, à Science po, au bar la Bobine, au café associatif étudiant Ève, à la clinique Rocheplane à St Martin d'Hérès, au Barathym à la Villeneuve, au Prunier sauvage, les Conf'reverie au petit 38.
Apéros cairn : le Café vélo, la Passoire et le Dr. D ont accueilli les trois premiers apéro cairn sur Grenoble.
Stands associatif : Journée des possibles, Isère food festival, événement de lancement Grenoble, fêtes des Tuiles, journée de la transition, marché de Noël, les lundis de la planète.
- Réseau professionnel : de multiples sessions de démarchage en matinée ou après midi, des présences sur les marchés, des formations de bénévoles au démarchage des professionnels, des rendez-vous stratégique avec le MIN (marché d'intérêt national), GEG (électricité de Grenoble), la Semitag (transport), les unions commerciales grenobloises.
- Lancement de la monnaie papier le 14 octobre lors d'un événement spécifique au jardin de ville de Grenoble : chasse aux cairns, concerts, apéros, stand d'adhésion et d'information, comptoir de change éphémère.
- Comptoirs de change : 5 comptoirs de change mis en place sur les différents secteurs où le cairn circule (st Bruno, Championnet, Hyper centre, caserne de bonne). Ils sont réapprovisionnés régulièrement par des bénévoles référents en fonction des besoins.

- Liens avec les étudiants de différents masters et écoles sous forme de tutorat ou de projets. Sensibilisation dans les lycées (classe d'économie en seconde).
- Présentation du projet à l'équipe municipale de la ville de Grenoble et à la Métropole grenobloise

Grésivaudan (~ 5/6 personnes impliquées)

Le groupe est en phase de pré-lancement de la monnaie et constitue petit à petit son réseau de professionnels et de particuliers. Lancement prévu le 9 décembre 2017.

Pays Voironnais (~ 5/6 personnes impliquées)

Comme pour le Grésivaudan, le groupe est en phase de pré-lancement et s'organise pour construire un groupe et un réseau du Cairn solide sur Voiron et alentours. Lancement prévu en décembre 2017.

Eybens (3/4 personnes impliquées)

Le groupe a pu rencontrer l'équipe municipale, organisé une réunion d'information publique sur le projet et discuter avec les commerçants d'Eybens à l'occasion d'un petit déjeuner. Le lancement n'est pas encore prévu mais l'objectif à cours termes serait de constituer un groupe de bénévoles plus conséquent regroupant les communes du sud aggro (Eybens, Echirrolles, Claix, Pont de Claix).

3/ Les Groupes de Travail (GT)

Des groupes de travail transversaux (anciennement commissions) sont constitués pour répondre aux besoins communs à l'ensemble de l'association. Ces groupes de travail sont animés et organisés par le comité de pilotage du Cairn (anciennement conseil d'administration) qui désigne un ou plusieurs référents par groupe. Voici un résumé des travaux qui ont été menés par chacun d'eux en 2017.

- Réseau professionnel

La période 2016-2017 a été celle de la constitution du réseau des premiers partenaires économiques du Cairn.

Début novembre, le groupe de travail "Démarcher les partenaires" a opté pour

une stratégie en 8 actions pour mobiliser les partenaires et constituer le réseau : les 1/2 journées démarchage, contacter les Unions commerciales, rencontrer les chambres consulaires, remontée de filières, cibler les grosses entreprises locales,... Les 1/2 journées de démarchage ont été le fer de lance de ces actions et ont permis de rencontrer près de 400 partenaires sur le territoire en quelques mois.

Les groupes locaux de Grenoble, Tullins et du Trièves qui préparaient leur lancement ont été les plus actifs dans le démarchage. Les partenaires ont tous été intégrés dans une base de données et classés par ordre croissant d'intérêt pour le projet du Cairn (de 1 à 5 pierres). Cela nous a ensuite permis de cibler les partenaires à aller voir en priorité et à qui proposer l'adhésion.

Nous ne l'avions pas anticipé, mais, en moyenne, il nous a fallu retourner voir chaque partenaire environ 4-5 fois avant d'obtenir l'adhésion. Cela a considérablement retardé la constitution du réseau et celle-ci s'est faite principalement au mois de septembre avec l'approche du lancement dans le Trièves, à Tullins et à Grenoble.

D'autre part, afin de renforcer les compétences des bénévoles, nous avons organisé une matinée de "formation au démarchage" des partenaires du Cairn. Cette matinée a été composée d'1h30 de constitution de l'argumentaire et 1h30 de session de démarchage sur le terrain.

- Communication

Site internet : une nouvelle version est mise en place début juin 2017, elle comprend plusieurs onglets d'explication sur l'association, les monnaies locales, le réseau du cairn. Une carte référençant l'ensemble des professionnels du cairn y est aussi disponible ainsi qu'un agenda des actualités du Cairn et les différents documents relatif à la vie de l'association (Statuts, CGU, RI, compte rendus des comités de pilotage...). Le travail fait sur le site est loin d'être terminé et avance petit à petit en fonction de l'énergie bénévole qu'il est possible d'y accorder.

Newsletter : Une lettre d'information a été envoyée presque tous les mois en 2017, relatant les actualités de l'association et informant sur les dates importantes ou les appels fait par l'association (crowdfunding, besoin de bénévoles, adhésions...)

Réseaux sociaux : Un compte Facebook est en place depuis le début du projet et un compte Twitter a été mis en place en juin dernier. Ils sont alimentés 2 à 3 fois par semaines et sont suivis par une communauté grandissante de « followers » (2561 sur facebook et 654 sur Twitter)

Presse : les sollicitations presse vont grandissantes avec la concrétisation du projet. Les différents *Dauphiné Libéré* locaux ont souvent relayé les informations du Cairn. Le journal local place Gre'net a publié plusieurs articles sur les événements importants du projet. Le Cairn est aussi passé sur Radio campus, Radio Dragon, Radio Grésivaudan, France Bleu Isère ou encore Radio classique et même France 3 région! Le blog des mondaines grenobloise nous a aussi gratifié d'un très bel article récemment. Des dossiers très complets ont été publiés dans les mensuels de la Métropole grenobloise, de la ville de Grenoble et dans le journal municipal d'Eybens.

Outils de communication : de nombreux outils de communication papiers ont été créés pour appuyer les événements du Cairn. Nous avons disponible un flyer sensibilisant sur le projet, une plaquette pour expliquer la démarche aux professionnels, un kit de bâches et affiches pour les stands d'information, un guide pour expliquer les détails techniques aux professionnels, différentes version d'affiches, un macaron pour visualiser les professionnels adhérents au Cairn, des dossiers d'adhésion professionnel et particulier et bientôt un annuaire papier des professionnels.

En plus de ces outils papier une vidéo de 3 minutes et un powerpoint ont été créés pour aider à l'explication pendant les réunions d'information.

Billets : Les billets sont certainement notre outil de communication le plus efficace. Le design a été réfléchi longuement pour que les messages qu'ils véhiculent soient intrinsèquement liés aux valeurs de l'association et aux caractéristiques de notre territoire.

Un premier lot de billets a été imprimé pour le lancement et un second devrait suivre rapidement au vu de la rapidité avec laquelle les cairns sont mis en circulation.

- GT Monnaie sociale et solidaire

L'objectif de ce groupe est de réfléchir et expérimenter des solutions qui permettraient de faire en sorte que le Cairn soit une monnaie accessible à tous les publics. Une des idées mise en avant et la mise ne place d'une bonification sur critères sociaux pour offrir aux foyers les plus défavorisés une petite augmentation de pouvoir d'achat grâce au Cairn.

Le groupe est en phase de prospection pour identifier les meilleures idées qui feront du Cairn une monnaie réellement « sociale et solidaire ». De nombreux contacts sont pris avec des acteurs de l'insertion, de l'aide sociale, de l'ESS, pour réfléchir aux secteurs où la monnaie du cairn pourrait jouer un rôle positif pour les publics défavorisés.

Une expérimentation est en cours de mise en place avec le CCAS de Grenoble. L'objectif étant de sensibiliser les bénéficiaires de l'aide sociale facultative sur le

projet du cairn et d'inviter les volontaires à découvrir le cairn grâce à un abondement en cairn de leurs aides sociales. Le but est de lancer cette expérimentation en début d'année 2018.

- **GT Monnaie électronique**

L'objectif du groupe de travail est de réfléchir à la solution technique de monnaie électronique qui pourrait le mieux convenir aux décisions prises en assemblée générale (monnaie électronique pour les particuliers comme les pros et paiement par SMS et virement).

Le groupe a fait un travail de compilation d'expériences menées dans les autres projets de monnaie locales en France et à l'étranger. Certains de ses membres ont aussi participé à l'assemblée générale du réseau Sol national, qui portait justement sur le sujet de la monnaie électronique et des possibilités de mutualisation de moyens entre les différents projets français.

Aujourd'hui une solution technique est sélectionnée et commence à être expérimentée par le groupe. L'association est maintenant en attente des financements nécessaires au déploiement de cette solution courant 2018.

- **GT Groupes Locaux**

Ce groupe de travail s'attelle à stimuler et accompagner la mise en place de nouveaux groupes locaux sur les territoires où ne circule pas encore le Cairn.

Deux nouveaux groupes sont prêts à lancer la monnaie papier sur leurs territoires : le Pays Voironnais et le Grésivaudan (décembre 2017). Le groupe local du plateau Matheysin n'a pas encore réussi à se structurer mais une relance de la dynamique est prévue. Des contacts encourageant pour monter de nouveaux groupes locaux dans la Bièvres, sur la rive gauche du Drac (Seyssinnet/Fontaine) et dans le sud de la Métropole grenobloise. Des réunions d'information ont aussi eu lieu au Sappey en Chartreuse (à la Bonne Fabrique) et à St Martin d'Hères (clinique Rocheplane).

Un autre objectif à moyen termes de ce groupe sera de réfléchir à l'organisation et au cadre institutionnel des groupes locaux. Cela pourra engendrer une modification des statuts et/ou du règlement intérieur en fonction des décisions de l'association sur ce sujet. Une réflexion d'association est prévue sur cette question pour l'automne prochain, après un an de fonctionnement en l'état actuel des choses.

- **GT Financements**

Les financements acquis en 2017 : 35 000 euros de la Métropole grenobloise, 18 000 euros de financement participatif, environs 10 000 euros de cotisations et dons, 1 500 euros du département et 500 euros de la ville de Tullins. À cela s'ajoute toutes les aides logistiques, les impressions, les exonérations... de la part de différentes municipalités comme la ville de Grenoble, de Tullins, de Vinay, d'Eybens, de Mens.

Pour l'année 2018 une demande a été faite auprès de l'Archipel des Utopies pour financer une expérimentation d'abondement solidaire en cairn en partenariat avec le CCAS de Grenoble (12 000 euros). Un dossier de subvention a été déposé à la région pour financer une partie du lancement de la monnaie électronique (22 000 euros demandés) et une nouvelle sollicitation sera faite à Grenoble Alpes Métropole pour un soutien global. D'autres pistes de financements sont d'ores et déjà réfléchies pour compléter si besoin.

- **GT Partenariat banque**

Le partenariat banque est initié depuis juin 2017 avec le Crédit Coopératif. Quatre comptes sont ouverts chez eux :

- Compte chèque pour la trésorerie de l'association
- Livret association pour placement si l'avance de trésorerie est très conséquente
- Compte chèque pour le fond de garantie du Cairn
- Livret association pour placement si le fonds de garantie du Cairn est trop important

Une convention de partenariat est en finalisation d'écriture avant validation et signature. Cette convention nous permettra de réfléchir plus en avant des interactions avec le Crédit Coopératif : aide à la gestion des stocks de billets, mise en place d'un comptoir de change, crédits relais, sensibilisation de leurs clients au Cairn...

Le groupe reste aussi attentif aux possibilités de partenariat avec d'autres structures bancaires comme la Nef ou les crédits municipaux par exemple. Si des possibilités de livrets de placements (pour le fonds de garantie), s'inscrivant bien dans nos objectifs, sont mises en place par d'autres structures le groupe proposera sûrement à l'association de les utiliser.

- **GT Circulation des billets**

Ce groupe s'est constitué juste avant le lancement en septembre 2017.

À l'heure actuelle 2-3 bénévoles s'occupent d'activer les billets quand cela est nécessaire (activer = recenser les numéros de série des billets qui sont mis en

circulation). Une fois activés, ces billets sont mis en enveloppes de 10, 20 ou 50 cairns et acheminés dans les comptoirs de change.

Les comptoirs de changes mis en place en 2017 ont pris deux formes :

- Le comptoir de change associatif lors d'événements particuliers organisés par l'association
- Le comptoir de change chez un commerce partenaire. 9 sont déjà en place sur le territoire et maillent de façon relativement convenable les zones où circule le cairn.

Pour le mois de novembre ce sont 8000 cairns qui ont été acheminés dans les comptoirs de changes commerçants et il semblerait que ce chiffre augmente encore en décembre au vu de la rapidité de diminution des stocks des comptoirs.

- Groupe de Vitalité Démocratique

Le Groupe de Vitalité Démocratique (GVD) s'est réuni quelques fois depuis sa création lors de l'AG extraordinaire de mai dernier. Les membres du GVD ont pu réfléchir à leur fonction et leur organisation. Ils ont pu faire un retour de ces réflexions au comité de pilotage et ont participé à l'organisation du comité d'orientation de novembre 2017.

Il est de plus possible de solliciter le GVD sur des questions de cohérences de nos actions avec les règles de fonctionnement du Cairn...