

Le Cairn, Monnaie Locale et Citoyenne

Bilan d'activité 2021

Le Cairn circule depuis septembre 2017 dans le sud de l'Isère. Il existe à ce jour six groupes locaux actifs représentant une base d'une trentaine de bénévoles qui participent au développement de la monnaie locale sur différentes zones géographiques : l'agglomération Grenobloise, la Bièvre, le Paladru, le Sud Grésivaudan, Tullins et le Voironnais. Les groupes locaux des territoires du Grésivaudan, de la Matheysine, de l'Oisans, du Trièves et du Vercors sont en arrêt dû à un manque de bénévoles pour porter l'animation et le développement de la monnaie sur leur territoire.

L'association souhaite remercier tou-te-s les adhérent-e-s, bénévoles particulier-e-s et professionnel-le-s, partenaires et soutiens financiers impliqué-e-s dans l'activité de l'association au cours de l'année 2021, avec le retour d'évènements et actions des bénévoles. Toutes les personnes faisant vivre le Cairn ne sauraient être mis en valeur à travers ce rapport malgré l'implication et la valeur de chacun-e.

Le rapport d'activité 2021 souhaite montrer l'impact du Cairn sur l'année, en suivant le déroulé du rapport du mouvement SOL « Monnaies locales : monnaies d'intérêt général » consultable sur [leur site internet](#).



Figure 1: 6èmes Rencontres Collectivités – Monnaies Locales par le mouvement SOL et le réseau RTES en novembre 2021

Sommaire

1 NOUVEL ESPACE DE CITOYENNETÉ.....	3
1.1 Éducation à la citoyenneté économique.....	3
1.2 Expérience de démocratie participative.....	5
1.3 Renforcement du pouvoir d’agir citoyen.....	6
2 SOLIDARITÉS ET CRÉATION DE LIENS.....	8
2.1 Des valeurs sources de liens.....	8
2.2 Intégration sociale des publics en difficulté.....	8
3 SOUTENIR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE.....	10
3.1 Consommation locale et responsable.....	10
3.2 Amélioration des pratiques.....	10
4 DYNAMISER L’ÉCONOMIE LOCALE.....	11
4.1 Nouveaux circuits d’investissement.....	11
4.2 Supplément de revenus pour les territoires.....	11
4.3 Renforcement de l’économie réelle et locale.....	13
5 DYNAMIQUES TERRITORIALES.....	14
5.1 Rayonnement territorial.....	14
5.2 MLC et Réseaux de l’ESS : des synergies évidentes.....	14
5.3 MLC et Collectivités locales : une coopération au service des territoires.....	14
5.4 Un réseau des MLC au niveau national.....	15
6 ÉQUIPE SALARIÉE ET CONTEXTE FINANCIER.....	17
7 L’ACTIVITÉ DES GROUPES LOCAUX.....	18
7.1 Groupe Local Agglomération grenobloise.....	18
7.2 Groupe Local de Paladru.....	18
7.3 Groupe Local du Sud Grésivaudan.....	19
7.4 Groupe Local de Tullins.....	21
7.5 Groupe Local du Voironnais.....	22

1 NOUVEL ESPACE DE CITOYENNETÉ

Le Cairn a été créé par des citoyen·ne·s suite à des réflexions qui ont commencé en 2014. Un café citoyen sur le thème des monnaies complémentaires est organisé le 17/12/2014 et a conduit à une réunion publique avec la ville de Grenoble le 19 mars 2015 avec plus de 200 personnes lançant la construction du Cairn. Après 3 ans de travail, les premiers billets ont été mis en circulation en automne 2017.

1.1 Éducation à la citoyenneté économique

Rapport SOL 2021 : « 69 % des adhérents comprennent mieux les liens entre l'économie et les enjeux écologiques, sociaux et démocratiques »

Durant l'année 2021, les événements des bénévoles du Cairn listés ci-dessous, ont permis des échanges autour de la monnaie locale, de l'économie et des enjeux monétaires à au moins 610 personnes (la liste des événements ci-dessous ne reflétant pas la totalité des événements de tous les groupes locaux).

Date	Objet de l'évènement	Personnes
1er avril	Speed-Meeting Finance Solidaire : Nef, Terre de Liens, Cigales, etc.	10
6 avril	Présence à une distribution de l'Equytable à Pont-de-Claix	5
10 avril	Alternatiba village éphémère	20
27 mai	Webinaire, L'impact social des monnaies locales en AURA avec le Cairn	70
5 juin	Le Cairn prend l'air organisé par le GL Sud Grésivaudan	250
3 juillet	Présentiel – Événement « Action Création à la Villeneuve »	10
4 septembre	Forum des associations de Pont-de-Claix	15
4 septembre	Forum des associations de Grenoble	10
11 septembre	Forum des associations de la Tronche	10
17 septembre	Inauguration du Bouillon et la Bonne Pioche	5
18 septembre	Stand pour l'inauguration de la place Edmond Arnaud	10
21 septembre	Speed-Meeting Finance Solidaire : Nef, Terre de Liens, Cigales, etc.	10
25 septembre	Village des Alternatives & animations « Fresque création monétaire »	100
30 septembre	Sharin'Grenoble à Grenoble École de Management	10
8 octobre	Présence à Charavines devant l'épicerie Épices et Nous	15
14 octobre	Apéro de rentrée au Trankilou à Grenoble	10
27 novembre	Apéro rencontre Citiz et Cairn	10
1 décembre	Intervention au CLEPT, école de la seconde chance	30
21 décembre	Démarchage du Cairn sur le marché de Noël de Grenoble	10



Figure 2: Villages des alternatives par Alternatiba en septembre 2021

L'évènement « Le Cairn prend l'Air » organisé par les bénévoles du groupe local Sud Grésivaudan fut renouvelé pour la 2^e fois en juin 2021, et fut un succès avec autour de 300 personnes présentes, 1700 Cairns échangés et 15 structures co-organisatrices de l'évènement.



Figure 3: [Rétrospective vidéo de l'édition 2021 du Cairn prend l'Air](#)

De plus l'association, par ses liens avec le monde de la recherche et de l'éducation, peut être fière de plusieurs projets au cours de l'année 2021 :

- Participation du Cairn à un projet d'étudiant-e-s de l'IAE de Grenoble dans le cadre du projet « Entreprendre et innover là où on ne s'y

attend pas » avec l'interview d'un bénévole d'un groupe local, Christian Hoffmann, de Tullins.

- **Avec 10 étudiant·e·s de Grenoble École de Management (GEM) de septembre à décembre 2021.** Deux groupes ont permis d'apporter des améliorations du guide professionnel et du livret de tous les professionnel·le·s – deux projets encore en cours de travail en interne.
- **Intervention auprès d'une trentaine d'étudiant·e·s d'une classe du CLEPT à Grenoble,** école de la seconde chance le 1^{er} décembre 2021.

Le Cairn fut également présent dans la presse et dans les radios :

- mars : Magazine de Grenoble, « Le Cairn pilier d'une économie responsable »
- mai : Radio RCF Isère, « Les monnaies locales, à quoi ça sert ? »
- juin : Mag'Ville Grenoble, « Reprendre le contrôle sur l'économie »
- juin : Dauphiné Sud Grésivaudan, « Le Cairn a du mal à prendre son envol »
- juin : le Mémo de l'Isère « Le Cairn va prendre un air festif au pied du Vercors »
- juin : Radio Sud Grésivaudan, « Le Cairn prend l'Air »
- juin : Gazette des Communes, Interview pour le CMG de Pont-de-Claix
- septembre : Radio Grésivaudan, Annonce d'évènements
- novembre : Dauphiné, « Ces monnaies éthiques qui veulent transformer la société »

1.2 Expérience de démocratie participative

Rapport SOL 2021 : « 40 % des adhérents ont déjà participé à une décision au sein de leur association de MLC »

Depuis la phase de construction, des centaines citoyen·ne·s ont participé à des réunions du Cairn. Les processus de prise de décisions sont basés sur le consensus ou le consentement, allant jusqu'au vote des 2/3 en dernier recours. Les propositions sont travaillées en petits groupes et proposées aux assemblées appelées « Comité d'Orientation (CO) » pour approbation. Le Cairn est géré par une collégiale, composé d'utilisateur·ice·s et de professionnel·le·s.

Au cours de l'année 2021, deux Comités d'Orientations furent organisés :

- **le 4 mars 2021, un Comité d'Orientation en ligne avec un sondage,** validant la stratégie de 2021 avec le passage à l'adhésion à prix libre et conscience pour les professionnel·le·s et la suppression de la taxe à la reconversion
- **le 19 septembre 2021, à Saint-Marcellin, en présence de 10**

personnes, un Comité d’Orientation pour présenter le bilan d’activité et moral, le bilan financier, avec la décision de reconduire l’adhésion à prix libre et conscience pour les professionnel·le·s et la suppression de la taxe à la reconversion

La monnaie locale s’est faite accompagnée en 2021 par un Dispositif Local d’Accompagnement par Gaïa accompagné par Emmanuel Guillermin de la Boîte Tisser du Lien pour améliorer son organisation et fonctionnement interne de septembre à décembre 2021, avec 16 bénévoles, dont 2 nouveaux·elles pendant 5 séances. Le processus continue en 2022 pour changer le fonctionnement du collectif et répondre aux problématiques identifiées grâce au DLA.



Figure 4: Atelier DLA animé par Emmanuel Guillermine de la Boîte à Tisser du Lien lors du Comité d'Orientation du 19 septembre 2021

1.3 Renforcement du pouvoir d'agir citoyen

Rapport SOL 2021 : « 80 % des bénévoles ont le sentiment d'avoir développé de nouvelles compétences dans divers domaines »

Le Cairn permet aux citoyen·ne·s d'agir sur le sujet économique à une échelle concrète et accessible pour tout le monde, parce que les actions sont à la portée de tous et toutes.

- **Au 31 décembre 2021, 304 personnes ont utilisé au total 29 000 Cairns pour leurs achats du quotidien** en direction de l'économie locale
- **4 réunions furent organisées pour accueillir les nouveaux et nouvelles bénévoles début 2021**
- **35 bénévoles développent et promeuvent le Cairn sur leur territoire :**
 - 26 bénévoles actif·ve·s, dont 7 nouveaux·elles à Grenoble avec le retour du groupe local et 1 nouvelle à Voiron ;
 - dont 1 nouveau membre professionnel au sein du Comité de Pilotage : Étienne Joubert, maraîcher à Noyarey, dans l'agglomération grenobloise.
 - 9 bénévoles en attente de nouvelles forces vives dans les territoires où le Cairn ne circule plus (Nord Grésivaudan, Matheysine, Oisans et Trièves) ;
- **En mai 2021, une dizaine de bénévoles de l'association ont pu se retrouver en Chartreuse sur un temps de travail et convivial sur un week-end** sur des sujets transversaux comme sur le collectif, la stratégie

de partenariats avec les collectivités, un début de réflexion autour des enjeux du DLA et autour des outils numériques.

2 SOLIDARITÉS ET CRÉATION DE LIENS

2.1 Des valeurs sources de liens

Les adhérents professionnels et particuliers font part d'échanges positifs autour de la monnaie locale. **En 2021, de nombreux groupes locaux sont allés interviewer les professionnel-le-s de leur territoire ! Toutes les vidéos sont disponibles sur [YouTube](#)** (en attendant que l'on soit sur PeerTube).

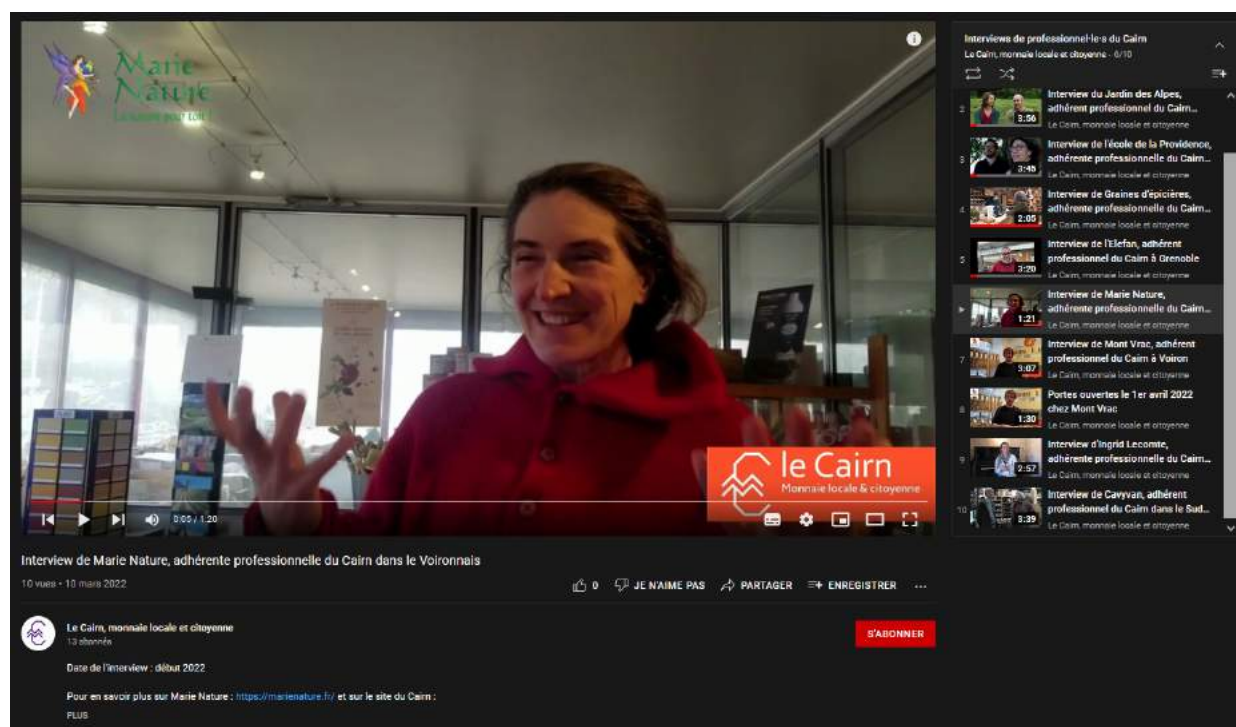


Figure 5: Interview de Marie Nature, adhérente professionnelle du Cairn dans le Voironnais début 2022

2.2 Intégration sociale des publics en difficulté

Le Cairn, par ses valeurs, souhaite articuler la monnaie locale dans le cadre de politiques sociales ou pour des actions auprès des personnes en précarité.

Pont de Claix : Fin 2020 le Cairn a été intégré à la réflexion sur la mise en place d'un [complément minimum garanti sur Pont de Claix](#), dont une partie sera distribuée sous forme de monnaie locale.

Le Cairn travaille avec la ville de Pont-de-Claix pour monter une dynamique portée par un groupe local d'habitant-e-s de la ville :

- Participation à une 1^{er} réunion le 13 mars 2021 à la Maison des associations de Pont-de-Claix, à la suite de 4 réunions de Comité de Pilotage et Comité Technique.
- 2 distributions de flyers lors de marchés de Pont-de-Claix en mars 2021.
- Co-organisation de deux évènements de 2022 : Projection du film Demain à

Pont-de-Claix avec d'autres acteurs de la transition le 4 mars 2022 et le village de l'ESS le 17 juin 2022

Carillon : Le Groupe de Travail Solidarité avait identifié en 2019 le projet Carillon, un réseau de commerçant·e·s solidaires proposant des services gratuits pour les personnes SDF. Sollicité par le CCAS de Grenoble et Gaïa pour être moteur sur le territoire nous avons, fin 2020, rejoint la franchise Carillon porté par l'association la Cloche Lyon.

- Une équipe de 3 ou 4 bénévoles a rencontré une cinquantaine d'entreprises en 2021 pour constituer un premier réseau d'une douzaine de commerces partenaires dans le centre-ville de Grenoble. Le Cairn a ensuite travaillé avec le Lieu (lieu autogéré sur Saint-Bruno et espace de participation mensuel du parlons-en) et Nicodème (restaurant associatif) pour faire connaître l'initiative auprès des bénéficiaires. Ces rencontres ont été l'occasion pour échanger avec elles et eux sur le Cairn et leur difficulté face à la disparition progressive de la petite monnaie au profit du paiement dématérialisé.
- Les attentes et objectifs de résultats de l'association la cloche Lyon ont augmenté avec l'arrivée de nouveaux partenaires financiers, les conduisant à choisir l'association Point d'eau, opérateur local dédié à l'action sociale à partir de septembre 2021.



Figure 6: Démarchage du Carillon au Jardin des belles à Grenoble en janvier 2021

3 SOUTENIR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Rapport SOL 2021 : « 48 % des répondants ont augmenté leur consommation de produits locaux et 36 % celle de produits bio »

3.1 Consommation locale et responsable

Par la contrainte de l'utilisation de la monnaie dans un réseau d'adhérent·e·s professionnel·le·s, **les utilisateur·ice·s du Cairn, sont incités à changer leurs habitudes de consommation.** Cela permet **d'orienter les achats vers une consommation responsable, de meilleure qualité et plus locale.** Les utilisateur·ice·s découvrent ainsi d'autres acteurs engagés sur le territoire en lien avec leurs valeurs, en dehors des secteurs traditionnellement identifiés (alimentation, restaurants, etc.). Ces acteurs vont accueillir et fidéliser ces nouveaux clients qui dépenseront à l'avenir en Cairn ou en euros.

En 2021, **l'association a continué le travail entamé de produire un livret graphique et visuel,** avec une [1e version réalisée par le graphiste PicoPico, contenant tou·te·s les professionnel·le·s,](#) pour mettre en valeur le réseau. La liste du réseau professionnel est consultable [sur le site internet.](#)

La charte du Cairn encourage les circuits courts par une restriction des franchises et permet de décarboner l'économie par une augmentation des circuits courts. Au-delà de la signature de la charte du Cairn, les entreprises qui nous rejoignent doivent avoir leur siège social sur le territoire de circulation de la monnaie. Cette restriction aux franchises, organisées généralement autour de centrales d'achats favorisant les longues distances, permet de décarboner l'économie par la priorisation vers les circuits courts. Néanmoins un franchisé ayant une marge de manœuvre sur sa politique d'achat, cherchant à mettre en valeur des produits ou des acteurs locaux peut également rejoindre le réseau.

3.2 Amélioration des pratiques

L'utilisation de Cairns par un·e professionnel·le est un marqueur de sa démarche pour améliorer ses pratiques dans sa transition écologique et sociale. Cela permet également de partager et de montrer auprès du réseau du Cairn sa démarche. Dans le réseau du Cairn, des partenaires sont avant-gardistes et experts dans leur domaine pour impulser une démarche de progrès auprès du réseau partenaire.

De plus, en 2021, le Cairn accueille l'association Conscience et Impact Écologique Isère, qui accompagne des [entreprises](#) et des [restaurants](#) dans leur changement de pratiques.

4 DYNAMISER L'ÉCONOMIE LOCALE

Rapport SOL 2021 : « 80 % des professionnels ont déjà recommandé un confrère qui accepte la monnaie locale »

4.1 Nouveaux circuits d'investissement

Faire profiter des professionnels du réseau finance solidaire (vers la Nef et les Cigales) : Grâce au dépôt de garantie (pour un Cairn en circulation, un Euro doit être déposé dans une banque), l'usage du Cairn permet de doubler la quantité de monnaie disponible pour l'économie locale. Là où, à l'origine, seuls 10 € étaient disponibles sur le territoire, l'émission de 10 Cairns permet d'avoir, d'une part, 10 Cairns en circulation et, d'autre part, 10 € désormais disponibles pour de l'investissement.

Le fonds de garantie (20 % à la Nef et 80 % au Crédit Coopératif) permet de relocaliser l'épargne vers des banques éthiques (total de 74 000 € au 31 décembre 2021) permettant de renforcer leur capacité d'investissement pour des projets socialement et écologiquement responsable, hors des circuits de spéculation.



De plus, **la Nef s'engage également à financer les projets du territoire de la monnaie locale à hauteur minimale du montant du fonds de garantie placé sur un livret, multiplié par deux.** Ex : si une monnaie locale place 10 000 € sur son livret Nef, la Nef s'engage à prêter 20 000 € à un ou plusieurs projets écologiques, sociaux et/ou culturels de son territoire.

4.2 Supplément de revenus pour les territoires

Rapport SOL 2021 : Classiquement, 1 000 € dépensés sur le territoire génèrent localement entre 1 300 € et 1 600 € de revenus sur le territoire. Une étude en 2021 d'Oriane Lafuente-Sampietro montre que 1 000 € en monnaie locale engendrent 2 000 € de revenus sur le territoire.

Monnaie numérique, l'amorce du changement d'échelle : le [e]-cairn, en fonctionnement depuis 2019, permet de faciliter les échanges inter-entreprises existants, et avec les particuliers. Le passage sur un outil mutualisé avec d'autres MLCC appelé [Lokavaluto](#) pour avoir un outil plus performant, avec une application mobile notamment est envisagé.

En amont, pour permettre une meilleure gestion, le Cairn change ses outils de gestion interne vers plusieurs solutions libres sélectionnées pour

répondre au mieux aux besoins des Monnaies Locales [Odoo](#), [Nextcloud](#), [OnlyOffice](#), etc. Le processus est en cours depuis fin 2021, avec l'aide des deux bénévoles, Axel Bocciarelli et Serge Imbert.



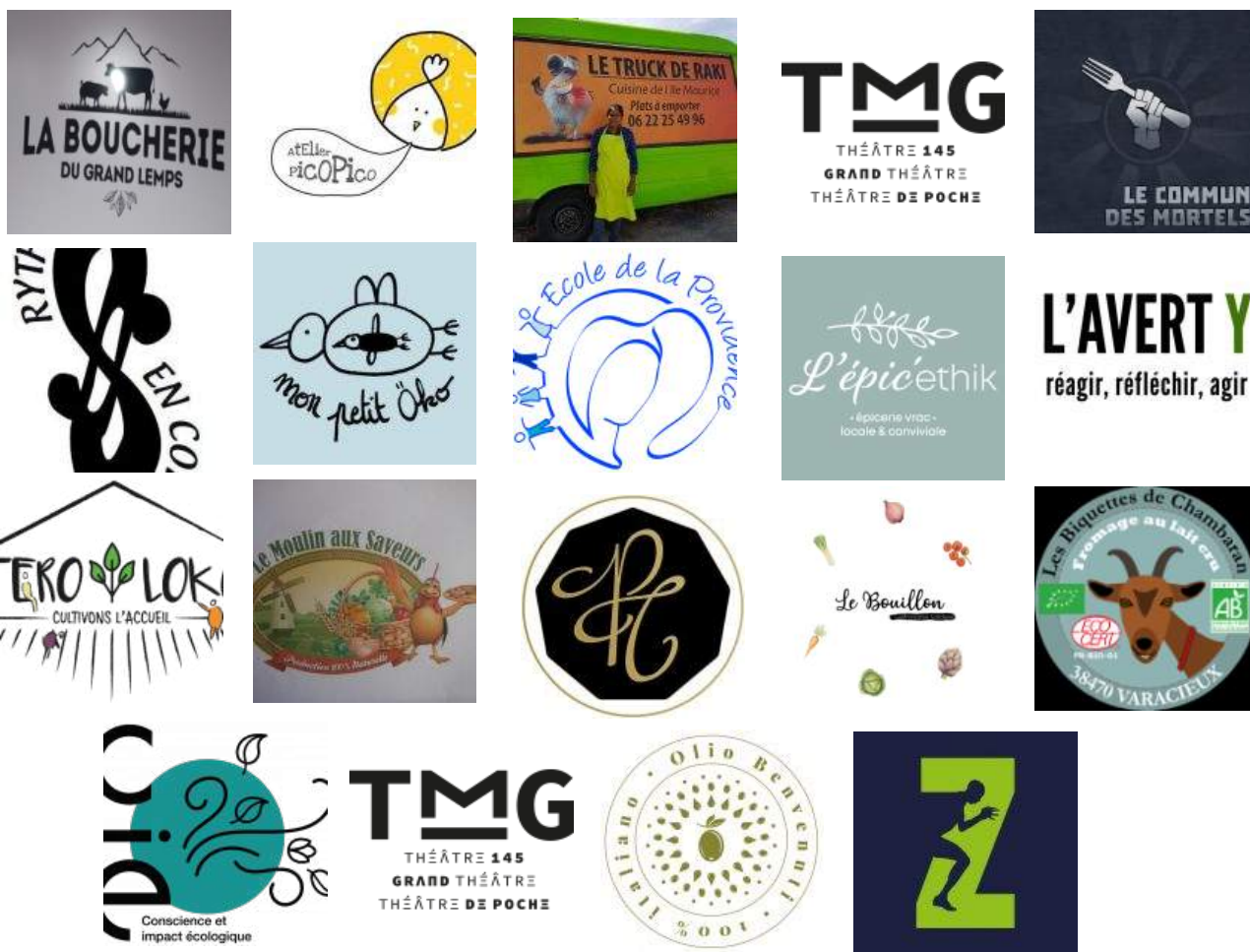
L'association participa également en 2021 à des réunions autour du projet d'Aurex, un réseau dans lequel les entreprises ou associations vendent et achètent des biens ou services, sans transaction monétaire c'est-à-dire sans avoir à piocher dans sa trésorerie, de manière multilatérale par un système de compensation des facturations et tout en respectant le cadre légal et fiscal des entreprises. Le projet s'est malheureusement arrêté en mars 2021 par manque de ressources financières.



4.3 Renforcement de l'économie réelle et locale

En 2021, le réseau du Cairn, ce sont **78 acteurs économiques qui acceptent la monnaie locale** (adhérent·e·s professionnel·le·s à jour), avec **un total de 74 000 Cairns en circulation** et **38 300 Cairns reconvertis par les professionnel·le·s durant l'année 2021**.

Le réseau de la monnaie locale accueille en 2021, vingt nouveaux·elles acteur·ice·s économiques du territoire dans de nombreux domaines variés :



[Association Conscience et Impact Écologique](#), Grenoble

[Olio Benvenuti](#), Plateau des Petites Roches

[Association Cantine Scolaire](#), St Pierre de Cherennes

[Massages sportifs et bien-être – Romain Lazaro](#), Grenoble et Voiron

[La Centrale Jardinerie](#), Grenoble

Théâtres de Grenoble ([de Poche](#), [145](#) et [Grand Théâtre](#))

[Boucherie du Grand Lemps](#), Grand Lemps

[L'avertY](#), Grenoble

[Le Commun des Mortels](#), Grenoble

[L'épic'éthik](#), Grenoble

[Le Bouillon restaurant](#), Grenoble

[Les Biquettes de Chambaran](#), Varacieux

[École de la Providence 38 – OGEC](#), Vinay

[Rythme en corps](#), Serre-Nerpol

[Tero Loko](#), Notre-Dame-de-l'Osier

[Le Royaume du Biscuit](#), Montferrat

[Le Truck de Raki](#), St Étienne de St Geoirs

[Mon Petit Ôko](#), Grenoble

[PicoPico](#), Crêts-en-Belledonne

[Le Moulin aux saveurs](#), Marcilloles

5 DYNAMIQUES TERRITORIALES

5.1 Rayonnement territorial

Le Cairn, par sa présence au moins dans chaque communauté de commune sur le sud du département de l'Isère, permet l'utilisation de la monnaie locale entre des territoires ruraux, péri-urbains et urbains. De plus, cela crée des occasions d'échanges entre des territoires et invite à découvrir des bons plans en dehors de ses habitudes.

Depuis sa création, **2 600 habitant-e-s de plus de 250 communes** du territoire ont utilisé au moins une fois le Cairn, et **350 entreprises de 131 communes** ont accepté le Cairn.

5.2 MLC et Réseaux de l'ESS : des synergies évidentes

Le Cairn a contribué à la mise en place du réseau Finance Solidaire lors du village des alternatives organisé par Alternatiba en 2014. Les Cigales animent aujourd'hui ce réseau constitué d'Oïko Crédit (investissement international solidaire), la Nef, Gaïa, Terre de Liens, Cigales AURA, Villages Vivants et Énergies Citoyennes. Ce groupe se réunit une fois par mois, et mutualise ses énergies pour organiser des événements publics pour faire réfléchir ensemble sur ses pratiques de consommation et le sens qu'on donne à son argent.



Le Cairn a rejoint le CRESS AURA en 2021, et souhaite s'intégrer toujours plus avec des nouveaux acteurs de l'ESS. Le Cairn adhère également depuis l'année 2021 à l'épicerie l'Elefan et à l'association Conscience Impact Écologie.

5.3 MLC et Collectivités locales : une coopération au service des territoires

Les monnaies locales, par l'utilisation au sein des services et dépenses publics, et dans des politiques publiques locales, sont un véritable outil pour les collectivités publiques. **Le Cairn bénéficie du soutien de la ville de Grenoble et de Grenoble-Alpes-Métropole depuis sa création en 2017 :**



La ville de Grenoble adhère depuis 2018 au Cairn à hauteur du palier maximal de 360 € par la convention signée d'utilisation du Cairn dans ses régies, et accepte les paiements en Cairns dans ses régies municipales : le musée de Grenoble, le self Clémenceau, le forum des associations, les rencontres du cinéma de montagne, les droits de place des marchés, le centre horticole et le théâtre.

- En 2021, des réunions de travail se sont déroulées avec les élus de Grenoble : Maxence Alloto et Hakim Sabri, notamment avec Label Ville, union de commerçant·e·s de Grenoble.

Grenoble-Alpes-Métropole accepte le paiement en Cairns dans la régie MVélo+ de location de vélo. Le service de transports urbains Transports de l'Agglomération Grenobloise (SEMITAG) accepte également le paiement en Cairns.

- Depuis la fin de l'année 2020, Rémi Petermann employé en charge de l'ESS à Grenoble-Alpes-Métropole nous accompagne par sa présence régulière aux réunions de Comité de pilotage et des réunions annexes pour soutenir le développement de la monnaie locale.
- Rémi Peterman, Elizabeth Debeunne (vice-présidente, économie sociale et solidaire et circulaire), Léna Auclair (chargée de mission – complément minimum garanti & ESS) et Myriam Martin Arrête (conseillère déléguée à l'insertion, à l'Économie Sociale et Solidaire et au suivi du Complément minimum garanti) ont également accompagné l'association lors des [« 6^{es} Rencontres Collectivités – Monnaies Locales »](#) à Lyon le 10 novembre 2021, organisées par le mouvement SOL et le RTES.

Au cours de l'année 2021, le collectif du Cairn a également rencontré :

- Municipalités où le Cairn n'est pas implanté : Gières et Saint-Martin d'Hères
- Une députée de la circonscription de Grenoble : Camille Galliard Minier
- Jean-Yves Penet, Vice-Président du Pays Voironnais et maire de Biliou

Ces rencontres n'ont pas permis d'avancée majeure dans de nouveaux projets d'ampleur du Cairn. En 2022, l'association continue de rencontrer d'autres collectivités pour monter de nouveaux projets au service des territoires.

5.4 Un réseau des MLC au niveau national

Le Cairn, en tant que monnaie locale, fait partie intégrante de la dynamique nationale des plus de 82 monnaies locales en France.

Le mouvement SOL, sorte de « fédération », permet de soutenir le développement des monnaies locales, par un travail de plaidoyer, d'écriture de rapports (comme le rapport [« Monnaies locales : monnaies d'intérêt général »](#) de 2021), le portage de services civiques, la construction d'animations comme la « Fresque de la monnaie » et d'appui au partage d'expérience avec un chat numérique entre toutes les monnaies locales.



L'association a participé à ces dynamiques en 2021, notamment la campagne des élections régionales, au rapport « Monnaies locales : monnaies d'intérêt général », aux réflexions sur les monnaies barter, à l'expérimentation de la fresque de la monnaie et de manière récurrente échange avec d'autres monnaies, comme sur le groupe de travail « utilisateurs et utilisatrices ».

2 bénévoles ont également participé aux rencontres nationales du réseau MLCC – réseau informel entre monnaies locales – pour faciliter l'échange d'expérience entre MLCC du 9 au 12 juillet 2021 à Ploërmel en Bretagne.

6 ÉQUIPE SALARIÉE ET CONTEXTE FINANCIER

Depuis sa création, l'association fonctionne grâce à l'action de ses bénévoles appuyée par une équipe salariée. Les salarié·e·s sont suivis par le Comité de Pilotage, et notamment Olivier Truche, et géré·e·s administrativement par Hippolyte Durand. L'année 2021 marque :

- **6 février 2021 : le licenciement économique de Jérémie Sorbier, chargé de développement du réseau professionnel et la suppression du poste** en raison de difficultés économiques liées à la crise du Covid-19 ;
- **24 mars 2021 : la rupture conventionnelle de Camille Amri du poste de chargé de gestion d'administration suite à sa demande ;**
- **17 mars 2021 : l'accueil d'Arnaud Bégin, chargé de gestion et d'administration** en CDI avec un rôle de coordination et de communication en plus, et à 90 % depuis septembre 2021 suite à sa demande ;
- **Juillet 2021 : départ de Luc Michelin, stagiaire au Cairn depuis septembre 2020** sur l'événement « le Cairn prend l'air », le suivi avec la ville de Pont-de-Claix, l'engagement bénévole et son renfort lors des permanences au local. Enseignant en congé formation, Luc a suivi un master 2 à Grenoble sur les transformations des organisations en ESS et rendu son mémoire « La place d'un réseau de bénévoles au sein d'une dynamique de transition en lien avec la gestion d'une monnaie locale complémentaire ».

Soutenue depuis 2017 politiquement par la ville de Grenoble, et financièrement et politiquement par Grenoble-Alpes-Métropole permettant d'assurer 1 poste salarié, **l'association recherche depuis sa création d'autres soutiens financiers auprès d'appels à projets, de subventions publiques ou d'adhésions de collectivités et de fondations privées.**

Grenoble-Alpes-Métropole a renouvelé la subvention du Cairn en 2021 à hauteur de 29 761 € incluant 4 761 € de compensation de pertes liées à la crise du Covid. La Métropole souhaite continuer de soutenir le Cairn à la condition que l'association trouve un cofinancement en 2022. **Malgré des rencontres et tentatives répétées en 2021, l'association ne parvient toujours pas à trouver de cofinancements auprès de collectivités et fondations. La recherche continue en 2022 avant un dépôt de subvention fin mai 2022.**

7 L'ACTIVITÉ DES GROUPES LOCAUX

L'activité du Cairn reposant majoritairement sur l'activité des bénévoles organisés en groupes locaux sur le territoire de la monnaie locale, chaque groupe local représente ci-après l'activité de son groupe local sur l'année 2021. Cependant, certains groupes locaux ne sont pas présentés ci-dessous, de part leur faible activité et par le manque de bénévoles. Leur implication est tout aussi grande que chacun·e des membres de l'association et des autres groupes locaux. Ces groupes locaux sont le groupe local de la Bièvre (Danielle Finizio), du Grésivaudan (Xavier Guigue), de la Matheysine (Anne-Lise Prost), dans l'Oisans (Gilles Roche et Maxime Pichoud) et dans le Trièves (Daniel Bret). De plus, le groupe local du Vercors s'est arrêté fin 2020 malgré une volonté et un travail acharné de faire vivre le Cairn sur leur territoire.

7.1 Groupe Local Agglomération grenobloise

Suite à des départs de bénévoles et à la période de Covid, le groupe local de Grenoble était à l'arrêt en 2021. Pour tenter de relancer une dynamique, 4 soirées d'accueil de nouveaux et nouvelles bénévoles furent organisées en visioconférence durant le 1^{er} semestre 2021.

L'arrivée de nouveaux et nouvelles bénévoles suite au village des Alternatives d'Alternatiba en septembre 2021, le groupe local se relance avec des réunions mensuelles et des actions sur Grenoble.

- Le 3 décembre : Le groupe local de Grenoble s'est réuni au Local avec de nouveaux bénévoles pour redynamiser le groupe et les actions locales. Il a notamment été décidé d'organiser un évènement démarchage au marché de Noël du côté des stands de l'ESS
- Le 21 décembre : Intervention du cairn sur le marché de Noël pour présenter le cairn aux différents professionnels du marché. L'opération n'a pas abouti sur de nouvelles adhésions mais plusieurs marchands ont été intéressés par l'initiative et on pris des contacts. C'était un baptême du feu pour Simon et Laurine.

7.2 Groupe Local de Paladru

- 3^e année de lancement du Cairn autour du lac de Paladru.
- 5 professionnels ont réadhéré (sur 11) autour du lac, dont 2 bureaux de change (1 nouveau)
- Pas de réadhésions des particuliers, peu sont actifs.
- 3 animations dans les commerces : « Épices et Nous » à Charavines, Pizza Reydo à Biliou (avec un partenariat avec Bigallet + tracts), Natura vélo à Charavines (tracts + partenariat portant sur des réductions sur location de vélo)

- Rencontre des maires du tour du lac : proposition de communication sur le site de la mairie de Bilieu
- La mairie de Charavines a lancé sa « Monnaie locale » (bons d'achats abondés valables dans les commerces de Charavines) = problématique de 2 monnaies locales
- Rencontre avec Les GL de Voiron, tullins et Bièvre pour dynamiser les GL

Problématique actuelle :

- Étoffer le groupe local qui « s'essouffle »
- Développer la remontée de filière des pros pour écouler les Cairns encaissés pour les commerces alimentaires
- Comment dynamiser l'utilisation des Cairns par les particuliers.

🕒 Ce qui manque

- Une dynamique de groupe local avec un nombre de personnes plus conséquent afin de permuter sur les événements.

7.3 Groupe Local du Sud Grésivaudan

En début d'année, le GL prend conscience que le manque de bénévoles et la montagne de travail inhérente au projet d'une monnaie locale sont discordants. Le GL n'a pas les moyens humains pour atteindre les objectifs de circulation d'une monnaie sur son territoire. Il lance un gros travail interne autour de la question du rôle du bénévole. Un document est produit, qui est diffusé auprès du Cairn général. Des réunions sont mises en place pour échanger sur le sujet et recruter. Plusieurs personnes sont intéressées, Cédric vient renforcer l'équipe.

Nous constatons que nous n'avons plus de ressources pour :

- faire la navette avec le local de façon systématique,
- représenter le GL au CP
- entrer en discussion avec l'interco SMVI

Les discussions aboutissent enfin concernant l'adhésion de deux structures, en réflexion depuis un à deux ans : Terro-LoCo, fournisseur de légumes à Graines d'Epicières (Tullins) et l'école privée de la Providence (Vinay). Nous avons également un producteur de fromage qui prend son adhésion.

Un sujet de travail émerge : la fluidité des conversions du e-cairn vers le cairnet vis-versa, condition sine qua non à l'acceptation des cairns par des salariés de l'école de la Providence. Réactivité et disponibilité semblent nécessaires, difficilement compatible avec le bénévolat de chacun.

Sur les marchés, les bénévoles du GL expérimentent un nouvel outil : le porteur de

parole. Cela permet de faire du lien avec les passants, le retour est très positif.

Les interviews du Cairn sont lancées. Il s'agit d'aller à la rencontre des pros du secteur pour les interviewer sur la vivacité de leur activité et le lien qu'ils font avec le Cairn. C'est également une très belle opportunité de faire vivre le réseau des pros (identification à des valeurs, humanisation de la relation, mise en avant de sujets pédagogiques, etc). Les interviews sont ensuite publiées sur les réseaux sociaux. Le choix des entreprises se fait sur la base de leur proximité avec le Cairn, mais aussi sur la qualité de leur réseau, qui pourra relayer les interviews et favoriser la visibilité du Cairn Sud Grésivaudan (notion de gagnant-gagnant). À cette occasion, un nouveau bénévole est recruté, Michel, sur le rôle spécifique du montage des vidéos.

2 vidéos ont été publiées au printemps, en plus du reportage sur l'évènement du Cairn Prend l'Air, qui ont permis un bond significatif en nombre d'abonnés, et donc une meilleure visibilité du GL Sud Grésivaudan sur les réseaux.



Le Cairn Prend l'Air : Festif, Familial et Ludique. Une entrée « grand public » qui a pour objectif d'aider le Cairn, ainsi que les autres associations « transition » du secteur, à sortir de l'entre-soi du militantisme. La consommation sur place est à tarif réduit en Cairn.

- 1700 Cairns mis en circulation, super !
- 300 personnes présentes, grâce au réseau des associations et au travail de tractage de Luc.
- Parapente : 8 pilotes biplaceurs présents, c'est une mobilisation exceptionnelle, probablement due au fait qu'on a donné du sens à leur présence (soutien aux initiatives citoyennes).

Cet évènement est un outil de com en or.

- Le GL acte le principe de sanctuarisation des bénéfiques, à destination des éditions futures, au-delà de l'existence du Cairn, en réaction aux incertitudes liées aux difficultés de gouvernance de l'asso.

En fin d'année, les bénévoles perdent la motivation sur les marchés, en raison de

l'actualité interne du Cairn. Une présence au marché de Notre Dame de l'Osier est néanmoins mise en place, une fois par mois, en supplément de celui de St-Antoine l'Abbaye.

Par ailleurs, le GL constate la reconduction de la taxe à 0 % et l'adhésion libre et éclairée en dépit de l'absence de chiffres significatifs pour étayer cette décision, décision que le GL n'avait pas approuvée.

Enfin, l'invitation à rejoindre une dynamique inter-GL est déclinée, les bénévoles du GL considérant qu'ils n'en ont pas les moyens humains (avec un risque de dispersion). Cette volonté d'échange est louable mais fait doublon avec le rôle du CP. Dans cette logique d'échange, il est regrettable de ne pas pouvoir consulter les comptes rendus des autres GL sur la plateforme dédiée, ce qui ne facilite pas la circulation de l'information en interne au Cairn.

Conclusion

Le contexte est difficile : la crise sanitaire, empêchant de se réunir, voit fondre les effectifs bénévoles du GL tandis que la motivation générale est lourdement impactée par les difficultés rencontrées en interne au Cairn. Les démarches entreprises pour prendre contact avec l'interco sont restées lettre morte, depuis plusieurs années maintenant. L'animation du réseau des pros est difficile à assumer pour des bénévoles, même si les interviews semblent rencontrer un beau succès.

Néanmoins, le groupe local reste mobilisé sur ce sujet de la monnaie locale, outil de transitions nécessaire à notre territoire. Deux bénévoles ont rejoint le groupe (Michel et Cédric), le Cairn Prend l'Air a été un grand succès et nous permet de faire connaître le projet de MLC au plus grand nombre.

7.4 Groupe Local de Tullins

En 2021, le groupe est constitué de 3 personnes. Les tâches sont réparties ainsi :

- Comptoir de change et gestion de la Liste de diffusion des pros : Cécile Giordano de Graines d'épicières
- Référent alimentation en cairns, reconversions et AR avec Grenoble : Christian Hoffmann, qui relève le mail contact du groupe
- Suivi des réunions inter-GL Voironnais, du DLA (Dispositif local d'accompagnement) et des CP : Marie-Claude

Choix des axes de travail pour 2021 :

Compte-tenu de la dimension réduite du groupe (3 personnes), des confinements dûs au COVID et de la situation délicate de l'Association début 2021, le GL de Tullins a fait le choix de renforcer cette dernière plutôt que de travailler directement à l'élargissement du réseau sur son territoire.

Ce choix a impliqué un investissement dans la refonte du Cairn puis sa relance au niveau général de l'association.

Le comptoir de change a évidemment continué à fonctionner et Christian a assuré les AR avec Grenoble pour l'approvisionnement du comptoir de change, le dépôt des cotisations et les reconversions. Par ailleurs, les contacts avec les acteurs économiques de Tullins ont été assurés à minima et la stratégie de mise en lien avec la nouvelle municipalité lancée (contact abouti début 2022)

Cette aide directe à l'association a pris plusieurs formes :

- participation au GT Stratégie début 2021
- participation à la mise en place et à l'animation du week-end du Cairn en Chartreuse en mai
- impulsion et participation à l'élaboration d'un document bilan « Le Cairn : exemples concrets pour ses impacts depuis sa création »
- engagement dans la mise en place et le suivi du DLA tout au long de l'année avec les autres membres du GT DLA, bilan partiel présenté devant le CO début 2022 (consultable sur la box du Cairn)
- Suivi des CP jusqu'en septembre 2021.
- Avec le salarié du Cairn, maquettage d'étiquettes pour la mise en avant de produits de fournisseurs payés en Cairn dans les magasins (épiceries, etc.)

Le GL de Tullins estime que son choix de travail pour cette année charnière 2021 s'est avéré judicieux. Si la dynamique du Cairn a pu être partiellement relancée fin 2021-début 2022, c'est à notre sens grâce au travail collectif effectué et au nouveau salarié particulièrement performant arrivé début 2021. Nous ne regrettons pas que l'énergie du groupe ait été mise cette année au service du projet commun.

Marie-Claude Bellanger, Christian Hoffmann

7.5 Groupe Local du Voironnais

L'activité du Groupe Local avait été fortement impactée par les contraintes liées au contexte sanitaire en 2020.

Un redémarrage de l'activité fin 2020 nous avait permis d'assurer une présence sur plusieurs manifestations.

Début 2021, des bénévoles du Groupe Local ont commencé à s'impliquer dans les démarches mises en place permettant de faire un état des lieux du Cairn : DLA et GT Stratégie.

Des stands sur le marché de Saint Etienne de Crossey ont pu être assurés en janvier et février 2021.

Mais suite à de profonds désaccords sur le fonctionnement de l'Association, (notamment le manque d'écoute des personnes sur le terrain et le licenciement du

salarié chargé de la gestion des pros) 2 bénévoles du Groupe Local se sont démotivées, et ont arrêté complètement leur implication dans l'Association au printemps 2021.

Le Groupe Local réduit à une seule personne active a été en « sommeil » la majeure partie de l'année, se consacrant uniquement à l'approvisionnement des comptoirs de change en Cairns, et à la reconversion.

L'arrivée d'une nouvelle bénévole en octobre 2021, très dynamique et active sur les réseaux sociaux a donné une nouvelle dynamique.

Sous son impulsion, une rencontre a été organisée en décembre avec un élu du Pays Voironnais, M. Penet, maire de Biliou qui a permis de faire le point sur l'évolution du Cairn, et les avancées qui avaient eu lieu sur les dernières années.

2 bénévoles ont participé en novembre à Grenoble à l'une des journées de séminaire organisée dans le cadre du DLA.

L'idée de faire de courtes vidéos sur nos adhérents pros a été lancée en fin d'année avec une première vidéo réalisée chez Marie Nature, mise en ligne sur les réseaux sociaux.

Le nombre d'adhérents particuliers à jour de cotisation est en constante baisse, notamment due au fait que nous n'avons guère été visibles sur l'année 2021.

Côté pros, nous avons des adhérents fidèles et toujours motivés par le projet (Biocoop, Mont Vrac, la Torrification de Chartreuse, La Poule aux Fruits d'Or) mais plusieurs n'ont pas souhaité renouveler leur adhésion (Le Comptoir de la Bio par ex) car ils n'ont pratiquement aucune circulation de cairns dans leur magasin. Même les pros qui croient au projet, regrettent le manque d'écoulement de la monnaie autre que par reconversion.